

খুলনা পানি সরবরাহ ও পয়ঃনিষ্কাশন কর্তৃপক্ষ

১. ভূমিকা

খুলনা পানি সরবরাহ ও পয়ঃনিষ্কাশন কর্তৃপক্ষ স্থানীয় সরকার মন্ত্রণালয়ের নিয়ন্ত্রনাধীন একটি স্বায়ত্বশাসিত সেবাস্বামী প্রতিষ্ঠান। খুলনা সিটি কর্পোরেশন সৃষ্টি হওয়ার পূর্বে খুলনা শহরে পানি বিভাগ, জনস্বাস্থ্য প্রকৌশল অধিদপ্তর, খুলনা দ্বারা পরিচালিত হত। ১৯৮৪ সাল থেকে সৃষ্ট পানি সরবরাহ বিভাগ খুলনা সিটি কর্পোরেশন এর অধীনে পরিচালিত হয়ে আসছিল। নগরবাসীর চাহিদার পরিপ্রেক্ষিতে গত ০২/০৩/২০০৮খ্রি: তারিখ বাংলাদেশ সরকার কর্তৃক পানি সরবরাহ ও পয়ঃনিষ্কাশন কর্তৃপক্ষ আইন ১৯৯৬ এর মাধ্যমে খুলনা ওয়াসার সৃষ্টি হয়।

২. রূপকল্প (Vision)

- নিরাপদ পানি সরবরাহ ও উন্নত পয়ঃনিষ্কাশন ব্যবস্থার মাধ্যমে গ্রাহক সেবার সন্তোষ্টি অর্জন।

৩. অভিলক্ষ্য (Mission)

- আধুনিক পরিকল্পনা, দক্ষ পরিচালনা ও রক্ষণাবেক্ষন, মানব সম্পদ উন্নয়ন ও প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা বৃদ্ধি করে নিরাপদ পানি সরবরাহ এবং পরিবেশ বান্ধব পয়ঃনিষ্কাশন ব্যবস্থার মাধ্যমে সর্বোত্তম সেবা প্রদান।

৪. প্রধান কার্যাবলি

- আবাসিক, দাপ্তরিক, শিল্প কারখানা ও বাণিজ্যিক প্রতিষ্ঠানে নিরাপদ সুপেয় পানি সরবরাহের উদ্দেশ্যে পানি উৎপাদন, সংরক্ষণ ও সরবরাহের জন্য প্রয়োজনীয় অবকাঠামো উন্নয়ন, পরিচালনা ও রক্ষণাবেক্ষণ;
- দীর্ঘমেয়াদী পানি সরবরাহ, পয়ঃনিষ্কাশন ব্যবস্থা উন্নয়নের জন্য সঠিক ও বাসআবসম্মত পরিকল্পনা গ্রহণ;
- সিস্টেমলস (নন রেভিনিউ ওয়াটার) যুক্তিসংগত মাত্রায় কমিয়ে রাজস্ব আদায় ব্যবস্থার উন্নয়ন ও রাজস্ব আদায় বৃদ্ধি;
- পয়ঃসেবা নিশ্চিত করার লক্ষ্যে পয়ঃপ্রণালী ব্যবহার ও অবকাঠামোগত উন্নয়ন; এবং
- প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি করে মানসম্পন্ন গ্রাহকসেবা নিশ্চিতকরণ।

৫. কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

- নিরাপদ পানি সরবরাহের লক্ষ্যে পাইপ লাইন স্থাপন ও প্রতিস্থাপন;
- নিরাপদ পানি উৎপাদন ও ভূ-উপরিষ্ক পানির ব্যবহার বৃদ্ধি;
- পাইপ লাইন মেরামত ও মিটারিং ব্যবস্থা চালুকরণ;
- গ্রহকের বিল প্রস্তুত ও রাজস্ব আদায়; এবং
- কর্মপদ্ধতি ও সেবার মান উন্নয়ন।

৬. বিগত তিন বছরের অর্জন সমূহ

- ২০১৪ সালে দৈনিক গড়ে পানির উৎপাদন ১০.৬০ কোটি লিটার পানি হতে বৃদ্ধি পেয়ে জুন ২০১৭ পর্যন্ত পানি সরবরাহের পরিমাণ ১১.৯৫ কোটি লিটার- এ উন্নীত হয়েছে এবং উক্ত সময়ে পানি সরবরাহ বিতরণ লাইন ২৫৩ কি:মি: থেকে বৃদ্ধি পেয়ে ২০১৭ সালে পানি সরবরাহ বিতরণ লাইন ২৯০.৫০ কি.মি. হয়েছে। বৃদ্ধির পরিমাণ ১৪.৮২%;
- ২০১৪ সালে উৎপাদক নলকূপ সংখ্যা ছিলো ৭৭টি ২০১৭ সালে উৎপাদক নলকূপ সংখ্যা বৃদ্ধি পেয়ে হয়েছে ৮৮ টি। ২০১৪ সালে ১৪৬৭৯টি পানির সংযোগ ছিলো ২০১৭ সালের জুন পর্যন্ত পানির সংযোগ সংখ্যা বৃদ্ধি পেয়ে হয়েছে ১৯৫৫০টি। বৃদ্ধির পরিমাণ ৩৩.১৯%;
- ২০১৪ সালে গড়ে মাসিক রাজস্ব আদায়ের হার ছিলো ৯২% বর্তমানে ২০১৭ সালে গড়ে রাজস্ব আদায়ের হার বৃদ্ধি পেয়ে ৯৫% এ উন্নীত হয়েছে। পানির অপচয় রোধকল্পে ও পানির ব্যবহার অনুযায়ী বিল নির্ধারণের লক্ষ্যে পূর্বের মাসিক ফ্ল্যাট রেইট (ব্যাস পদ্ধতি) এর পরিবর্তে মিটারিং ব্যবস্থা চালুর লক্ষ্যে পানির সংযোগে ফ্লো মিটার স্থাপন করা হচ্ছে। জুন ২০১৭ পর্যন্ত ৫৫% পানির সংযোগে ফ্লো মিটার স্থাপন করা হয়েছে। ২০১৪ সালে নন-রেভিনিউ ওয়াটার ৩৭% যা হ্রাস পেয়ে ২০১৭ সালে ২৪% হয়েছে;

- খুলনা ওয়াসায় কম্পিউটারাইজড বিলিং সফটওয়্যার, একাউন্টিং সফটওয়্যার, ইনভেনটরি সফটওয়্যার চালু করা হয়েছে। খুলনা ওয়াসার গ্রাহকের অভিযোগ/সমস্যা তাৎক্ষণিকভাবে অবহিত হওয়ার জন্য সার্বক্ষণিক কল সেন্টার চালু হয়েছে। এছাড়াও গ্রাহক যেকোনো সময় খুলনা ওয়াসার ওয়েবসাইটে লগইন করে তার সেবা সংক্রান্ত সমস্যা লিপিবদ্ধ করতে পারবে এবং দাখিলকৃত অভিযোগের সর্বশেষ পরিস্থিতি সম্পর্কে জানতে পারবেন;
- ই-জিপি পোর্টালের আওতায় খুলনা ওয়াসার যাবতীয় টেন্ডার কার্যক্রম ইলেক্ট্রনিক পদ্ধতিতে করা হচ্ছে। খুলনা ওয়াসার গ্রাহকগণ যেকোনো সময় ঘরে বসেই তাদের নিজ নিজ মোবাইল ফোন থেকে “জি-পে” বা “শিওর ক্যাশ” অ্যাপ এর মাধ্যমে খুলনা ওয়াসার পানির বিল পরিশোধ করতে পারেন। খুলনা ওয়াসার ডায়নামিক ওয়েবসাইট চালু করা হয়েছে (<http://www.kwasa.org.bd>)। খুলনা ওয়াসার গ্রাহক সেবা সম্পর্কিত যাবতীয় তথ্য সহ দাপ্তরিক সকল সাধারণ তথ্য ও যাবতীয় ফরম ওয়েবসাইটে আপলোড করা হয়েছে; এবং
- খুলনা ওয়াসায় কর্মরত সকল কর্মকর্তা-কর্মচারীদের বেতনসহ অন্যান্য ভাতাদি পে-রোল সফটওয়্যারের মাধ্যমে প্রস্তুত করা হচ্ছে। খুলনা ওয়াসার সম্পদ সমূহ সুষ্ঠুভাবে সংগ্রহ, বণ্টন ও অপচয় রোধে ইতোমধ্যেই কম্পিউটারাইজড ইনভেনটরি সফটওয়্যার চালু করা হয়েছে।

৭. সংস্থার Key Performance Indicators (KPI)

ক্রমিক নম্বর	KPI (প্রধান কার্যক্রম)	লক্ষ্যমাত্রা		
		২০১৭-১৮	২০১৮-১৯	২০১৯-২০
১.	পানি সরবরাহের কভারেজ উন্নীতকরণ (পাইপ লাইনের মাধ্যমে)	২৫% (৬০ এমএলডি)	৪৭.৯১% (১১৫ এমএলডি)	৭০.৮৩% (১৭০ এমএলডি)
২.	গৃহ সংযোগ সংখ্যা বৃদ্ধিকরণ	১৯৮০০ টি	৪৫০০০ টি	৪৬২০০ টি
৩.	নন রেভিনিউ ওয়াটার হ্রাসকরণ	২৪%	১৮%	১০%
৪.	রাজস্ব আদায়ের হার বৃদ্ধিকরণ	৯৪%	৯৫%	৯৭%
৫.	ভূ-উপরিস্থ পানি ব্যবহার বৃদ্ধিকরণ	৪%	৪৮%	৬৫%

৮. সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ

জলবায়ু পরিবর্তন জনিত কারণে খুলনা অঞ্চলে ভূ-গর্ভস্থ ও ভূ-উপরিস্থ পানিতে লবণাক্ততা দিন দিন বৃদ্ধি হওয়ার পরিপ্রেক্ষিতে সুপেয় নিরাপদ পানি সরবরাহ নিশ্চিতকরণ। খুলনা ওয়াসা নতুন প্রতিষ্ঠান হিসেবে অভিজ্ঞতা সম্পন্ন দক্ষ কারিগরী জনবলের অভাব। গ্রাহকের চাহিদা অনুযায়ী সুপেয় পানি সরবরাহের কভারেজ ১০০% এ উন্নিত করা এবং সকল পর্যায়ে তথ্য প্রযুক্তির সর্বোত্তম ব্যবহার করে স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা প্রতিষ্ঠার মাধ্যমে গ্রাহকের সমেত্মাষ্টি অর্জন।

৯. ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

১. Sewerage System: বর্তমানে খুলনা নগরীতে পয়ঃনিষ্কাশন ব্যবস্থা চালু নেই।

- এডিবি'র আর্থিক সহায়তায় Feasibility Study & Master Plan এর কার্যক্রম সম্পন্ন করা হয়েছে।
- পয়ঃনিষ্কাশন ব্যবস্থা চালুর লক্ষ্যে “খুলনা শহরে পয়ঃনিষ্কাশন ব্যবস্থা নির্মাণের জন্য ভূমি অধিগ্রহণ” প্রকল্পের ডিপিপি'র ওপর পরিকল্পনা কমিশনে পিইসি সভা অনুষ্ঠিত হয়েছে। যা একনেক সভায় অনুমোদনের জন্য প্রক্রিয়াধীন রয়েছে।
- এডিবি কর্তৃক পরামর্শক নিয়োগ পূর্বক প্রজেক্ট ডিজাইন ও DPP প্রনয়ন করার কাজ চলমান রয়েছে। উক্ত প্রকল্পে এডিবি থেকে অর্থায়ন করা হবে বলে আশা করা যায়।
- ২০১৮ এর মধ্যে DPP অনুমোদন পূর্বক ২০১৮-২০২৩ এর মধ্যে প্রথম পর্যায়ে Sewerage System স্থাপনের কাজ বাসআবায়ন করার পরিকল্পনা রয়েছে।

২. Water Supply System phase-II:

সারফেস ওয়াটার সরবরাহের লক্ষ্যমাত্রা ২০২২ সালের মধ্যে ভূ-উপরিস্থ ও ভূ-গর্ভস্থ পানির অনুপাত ৮০:২০ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে খুলনা পানি সরবরাহ প্রকল্প ২য় পর্যায়ের কার্যক্রম ২০১৮ সাল থেকে গ্রহণ করার পরিকল্পনা রয়েছে। জাইকা/এডিবি থেকে আর্থিক সহায়তা পাওয়া যাবে বলে আশা করা যায়।

১০. সংস্থার ২০১৯-২০ অর্থবছরের প্রাক্কলিত, ২০১৮-১৯ অর্থবছরের সংশোধিত ও অনুমোদিত এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরের মোট আয়, মোট ব্যয়, নীট মুনাফা/ঘাটতি

(লাখ টাকায়)

ক্রমিক নম্বর	বিবরণ	বাজেট ২০১৯-২০	সংশোধিত বাজেট ২০১৮-১৯	অনুমোদিত বাজেট ২০১৮-১৯	সাময়িক ২০১৭-১৮
(১)	(২)	(৩)	(৪)	(৫)	(৬)
১.	মোট আয়	1৮63.50	১৭৮২.১০	১৭৮১.৭২	১৭১৮.৯৩
২.	মোট ব্যয়	১৬৬৬.৯৯	১৬০৫.০৬	১৫৭৩.৬২	১৬১১.৮৩
৩.	নীট মুনাফা/ঘাটতি	১৯৬.৫১	১৭৭.০৪	২০৮.১০	১০৭.১০

১১. বাজেট পর্যালোচনা

ক. পরিচালন বৃত্তান্ত

খুলনা ওয়াসা কর্তৃক ২০১৮-১৯ সংশোধিত ও ২০১৯-২০ প্রাক্কলিত অর্থবছরের বাজেটে যথাক্রমে ৯৪৪১৮.০০ লাখ গ্যালন ও ৯৬৪৮০.০০ লাখ গ্যালন পানি আহরণ এবং ৭৭৬৫৮.৮১ লাখ গ্যালন ও ৮০০৭৮.৮৪ লাখ গ্যালন পানি সরবরাহ করা হবে বলে প্রাক্কলন করা হয়েছে। ২০১৮-১৯ সংশোধিত অর্থবছরের বাজেটে ১৭.৭৫% পানি অপচয় হবে এবং ২০১৯-২০ অর্থবছরে তা কমে ১৭.০০% বলে অনুমান করা হচ্ছে। ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৮৯৯১৭.০৩ লাখ গ্যালন পানি আহরণ এবং ৭২৮৩২.৭৯ লাখ গ্যালন পানি সরবরাহ করা হয়। ২০১৭-১৮ অর্থবছরের বাজেটে পানি অপচয়ের হার ছিল ১৯%। ২০১৮-১৯ সংশোধিত ও ২০১৯-২০ প্রাক্কলিত অর্থবছরের বাজেটে খুলনা ওয়াসা'র পানি সরবরাহ বাবদ যথাক্রমে ৩.১০ কোটি টাকা ও ৩.৯৬ কোটি টাকা এবং অন্যান্য খাত (সরকারি অনুদান) হতে যথাক্রমে ১৪.৫০ কোটি টাকা ও ১৪.৫০ কোটি টাকা অর্থাৎ মোট ১৭.৬০ কোটি টাকা ও ১৮.৪৬ কোটি টাকা রাজস্ব আয় হবে বলে প্রাক্কলন করা হয়েছে। ২০১৭-১৮ অর্থবছরে পানি সরবরাহ বাবদ ২.৪৫ কোটি টাকা এবং অন্যান্য খাত (সরকারি অনুদান) হতে ১৪.৫০ কোটি টাকা অর্থাৎ মোট ১৬.৯৫ কোটি টাকা রাজস্ব আয় হয়। ২০১৮-১৯ সংশোধিত ও ২০১৯-২০ প্রাক্কলিত অর্থবছরের বাজেটে সংস্থার মোট পরিচালন ব্যয় যথাক্রমে ১৬.০৫ কোটি টাকা ও ১৬.৬৭ কোটি টাকা হবে প্রাক্কলন করা হয়েছে। ২০১৭-১৮ অর্থবছরে মোট পরিচালন ব্যয় ছিল ১৬.১২ কোটি টাকা। ফলে ২০১৮-১৯ সংশোধিত ও ২০১৯-২০ প্রাক্কলিত অর্থবছরের বাজেটে সংস্থার যথাক্রমে ১.৫৫ কোটি টাকা ও ১.৭৯ কোটি টাকা পরিচালন মুনাফা হবে বলে আশা করা যাচ্ছে। ২০১৭-১৮ অর্থবছরে পরিচালন মুনাফার পরিমাণ ছিল ০.৮৩ কোটি টাকা।

খ. মুনাফা ও তহবিল প্রবাহ

খুলনা ওয়াসা'র ২০১৮-১৯ সংশোধিত ও ২০১৯-২০ প্রাক্কলিত অর্থবছরের বাজেটে অ-পরিচালন আয় (নীট) যথাক্রমে ০.২২ কোটি ও ০.১৮ কোটি টাকাসহ সুদ ও করপূর্ব মুনাফার পরিমাণ দাঁড়াবে যথাক্রমে ১.৭৭ কোটি টাকা ও ১.৯৭ কোটি টাকা। ২০১৭-১৮ অর্থবছরে অ-পরিচালন আয় (নীট) ০.২৪ কোটি টাকাসহ সুদ ও করপূর্ব মুনাফার পরিমাণ ছিল ১.০৭ কোটি টাকা। ২০১৮-১৯ সংশোধিত ও ২০১৯-২০ প্রাক্কলিত অর্থবছরের বাজেটে সংস্থার যথাক্রমে ৬৬৩.১৮ কোটি টাকা ও ৫০.৪৭ কোটি টাকা তহবিল সংগ্রহ হবে বলে প্রাক্কলন করা হয়েছে। এর বিপরীতে পরিচালন স্থায়ী ও অন্যান্য দীর্ঘমেয়াদি সম্পত্তিতে যথাক্রমে ৪৩২.৫৪ কোটি টাকা ও ৪৬.৩৭ কোটি টাকা তহবিল প্রয়োগের পর যথাক্রমে ২৩০.১৪ কোটি টাকা ও ৩.৫৫ কোটি টাকা নীট উদ্ধৃত তহবিল থাকবে বলে অনুমান করা হচ্ছে। ২০১৭-১৮ অর্থবছরে তহবিল সংগ্রহের পরিমাণ ছিল ৬৫২.৫৩ কোটি টাকা। এর বিপরীতে পরিচালন স্থায়ী ও অন্যান্য দীর্ঘমেয়াদি সম্পত্তিতে ৬৫০.৯৬ কোটি টাকা তহবিল প্রয়োগের পর নীট উদ্ধৃত তহবিলের পরিমাণ ছিল ১.৫২ কোটি টাকা।

গ. মূল্যসংযোগ ও উৎপাদনশীলতা

ক্রমিক নম্বর	বিবরণ	একক	বাজেট ২০১৯-২০	সংশোধিত বাজেট ২০১৮-১৯	প্রকৃত ২০১৭-১৮
1.	পরিচালন মুনুফা/ লোকসান	লক্ষ টাকা	১৭৮.৫৬	154.79	৮২.৭৮
2.	অবচয়	"	213.78	191.42	50.00
3.	বেতন ও ভাতাদি	"	808.74	৮০৩.৩৩	799.48
4.	মোট মূল্যসংযোগ (১+২+৩)	লক্ষ টাকা	1201.08	1149.54	932.26
5.	কর্মচারীর সংখ্যা	জন	১৯৯	১৯০	১৮৯
6.	কর্মীপ্রতি মূল্যসংযোগ	টাকা	603558	605021	493259

সংস্থার ২০১৮-১৯ সংশোধিত ও ২০১৯-২০ প্রাক্কলিত অর্থবছরের বাজেটে মোট মূল্যসংযোগ যথাক্রমে ১১.৫০ কোটি টাকা ও ১২.০১ কোটি টাকা হবে বলে প্রাক্কলন করা হয়েছে। ২০১৭-১৮ অর্থবছরে মোট মূল্যসংযোগ ছিল ৯.৩২ কোটি টাকা। সংস্থার ২০১৮-১৯ সংশোধিত ও ২০১৯-২০ প্রাক্কলিত অর্থবছরের বাজেটে কর্মী প্রতি মূল্যসংযোগ যথাক্রমে ৬,০৫,০২১ টাকা ও ৬,০৩,৫৫৮ টাকা হবে বলে প্রাক্কলন করা হয়েছে। ২০১৭-১৮ অর্থবছরে কর্মী প্রতি মূল্যসংযোগ ছিল ৪,৯৩,২৫৯ টাকা।

ঘ. বিনিয়োগ ও সঞ্চয়

ক্রমিক নম্বর	বিবরণ	একক	বাজেট ২০১৯-২০	সংশোধিত বাজেট 2018-19	প্রকৃত ২০১৭-১৮
1.	বিনিয়োগ	লক্ষ টাকা	4692.10	43304.00	65101.23
2.	সংরক্ষিত আয় (নীট মুনুফা বাদ লভ্যাংশ)	"	196.51	177.04	107.10
3.	অবচয়	"	213.78	191.42	50.00
4.	মোট সঞ্চয় (২+৩)	লক্ষ টাকা	410.29	368.46	157.10

সংস্থার ২০১৮-১৯ সংশোধিত ও ২০১৯-২০ প্রাক্কলিত অর্থবছরের বাজেটে বিনিয়োগের পরিমাণ যথাক্রমে ৪৩৩.০৪ কোটি টাকা ও ৪৬.৯২ কোটি টাকা হবে বলে প্রাক্কলন করা হয়েছে। ২০১৭-১৮ অর্থবছরে বিনিয়োগের পরিমাণ ছিল ৬৫১.০১ কোটি টাকা। সংস্থার ২০১৮-১৯ সংশোধিত ও ২০১৯-২০ প্রাক্কলিত অর্থবছরের বাজেটে সংস্থার মোট সঞ্চয় যথাক্রমে ৩.৬৮ কোটি টাকা ও ৪.১০ কোটি টাকা হবে বলে আশা করা হচ্ছে। ২০১৭-১৮ অর্থবছরে সংস্থার মোট সঞ্চয় ছিল ১.৫৭ কোটি টাকা।

ঙ. মূলধন কাঠামো

৩০শে জুন, ২০১৮ এর স্থিতিপত্রের ওপর ভিত্তি করে প্রস্তুতকৃত ২০১৮-১৯ সংশোধিত ও ২০১৯-২০ প্রাক্কলিত অর্থবছরের স্থিতিপত্র অনুযায়ী সংস্থার মোট সম্পদের পরিমাণ দাঁড়াবে যথাক্রমে ১০৮৭.৯৮ কোটি টাকা ও ১১৩৪.৬৩ কোটি টাকা এবং ঋণ-মূলধন অনুপাত দাঁড়াবে যথাক্রমে ৭৩:২৭ ও ৭০:৩০। ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ঋণ-মূলধন অনুপাত ছিল ৯৪:০৬ এবং মোট সম্পদের পরিমাণ ছিল ৬৫৫.১৫ কোটি টাকা।

চ. সরকারি কোষাগারে অবদান

খুলনা ওয়াসা ২০১৮-১৯ সংশোধিত ও ২০১৯-২০ প্রাক্কলিত অর্থবছরের বাজেটে সরকারি কোষাগারে যথাক্রমে ৬১.১৪ কোটি টাকা ও ০.৭০ কোটি টাকা প্রদান করবে বলে প্রাক্কলন করা হয়েছে। ২০১৭-১৮ অর্থবছরে সংস্থা আবগারি শুল্ক/ভ্যাট হিসাবে ১৫৩.৪২ কোটি টাকা সরকারি কোষাগারে প্রদান করে।

ছ. জনবল

২০১৮-১৯ সংশোধিত ও ২০১৯-২০ প্রাক্কলিত অর্থবছরের উভয় বাজেটে সংস্থার ২৩৩ টি অনুমোদিত পদের বিপরীতে যথাক্রমে ১৯০ জন এবং ১৯৯ জন জনবল থাকবে বলে প্রাক্কলন করা হয়েছে। ২০১৭-১৮ অর্থবছরে জনবল ছিল ১৮৯ জন। ২০১৮-১৯ সংশোধিত ও ২০১৯-২০ প্রাক্কলিত অর্থবছরের বাজেটে সংস্থার কর্মী প্রতি বার্ষিক গড় বেতন ও ভাতাদি যথাক্রমে ৪,২২,৮০৫ টাকা ও ৪,০৬,৪০২ টাকা বলে প্রাক্কলন করা হয়েছে। ২০১৭-১৮ অর্থবছরে কর্মী প্রতি বার্ষিক গড় বেতন ও ভাতাদির পরিমাণ ছিল ৪,২৩,০০৫ টাকা।

প্রতিটি খাতে ব্যয়ের ক্ষেত্রে আর্থিক বিধি- বিধান অনুসরণ করতে হবে।

Lj bv l qmv

প্রাক্কলিত পরিচালন বৃত্তান্ত 2019-20

cwb

weeiY	GKK	ewRU 2019-20	mstkwaz ewRU 2018-19	অনুমোদিত বাজেট 2018-19	ckZ 2017-18
cwi gwY					
1 .cwb AvniY	j vL M'vj b	96480.00	94418.00	96461.40	89917.03
2 .cwb mieivn	j vL M'vj b	80078.84	77658.81	79339.50	72832.79
3 .AcPq	%	17.00	17.75	17.75	19.00
4 .wej KZ cwb	j vL M'vj b	80078.84	77658.81	79339.50	72832.79
5 .cxwZMZ tj vKmb	%	17.00	17.75	17.75	19.00
ivR^					
6 .weμq ivR^	j vL UvKv	395.55	309.85	299.66	244.61
7 .Ab'vb' ivR^	j vL UvKv	1450.00	1450.00	1460.00	1450.00
8 .tgvU ivR^(Zdimj -N)	j vL UvKv	1845.55	1759.85	1759.66	1694.61
9 .cāZ j vL M'vj tb mieivn g'j''	UvKv	2304.67	2266.13	2217.89	2326.71
e'q					
10 .imvqubK`ē'w`	j vL UvKv	2.50	1.50	1.50	1.32
11 .-GKK cāZ g'j''	UvKv	2.59	1.59	1.56	1.47
12 .teZb l gRpi (Zdimj -K)	j vL UvKv	808.74	803.33	843.76	799.48
13 .we`jr l Rvj wb	j vL UvKv	264.00	241.00	234.00	223.34
14 .-GKK cāZ g'j''	UvKv	273.63	255.25	242.58	248.38
15 .AePq	j vL UvKv	213.78	191.42	94.00	315.34
16 .tgi vqZ l i'Yvte'Y (Zdimj -L)	j vL UvKv	75.00	70.00	120.00	44.13
17 .Ab'vb' cwi Pvj b e'q (Zdimj -M)	j vL UvKv	302.97	297.81	270.36	228.22
18 .-GKK cāZ g'j''	UvKv	314.02	315.42	280.28	253.81
19 .cāZ' q cwi Pvj b e'q (21+... ..+27)	j vL UvKv	1666.99	1605.06	1563.62	1611.83
20 .-cāZ j vL M'vj tb Drcv` b e'q	UvKv	1727.81	1699.95	1620.98	1792.57
21 .weμq l weZiY e'q (Zdimj - 0)	j vL UvKv	0.00	0.00	0.00	0.00
22 .ckvmbK e'q (Zdimj - P)	j vL UvKv	0.00	0.00	0.00	0.00
23 .Mtel Yv l Dbq b e'q	j vL UvKv	0.00	0.00	10.00	0.00
24 .tgvU cwi Pvj b e'q (19+21+22+23)	j vL UvKv	1666.99	1605.06	1573.62	1611.83
25 .-cāZ j vL M'vj tb mieivn e'q	UvKv	1727.81	1699.95	1631.35	1792.57
26 .cwi Pvj b'j ä g'p'v' (8-24)	j vL UvKv	178.56	154.79	186.04	82.78
27 .cāZ j vL M'vj tbi g'p'v' (9-25)	UvKv	222.98	199.32	234.49	113.66

Lj bv l qmv
cZóvbmgn
cF`vj Z gþvðv l Znevj cEvn 2019-20

(j vL UvKvq)

veeiY	eF`RU 2019-20	ms`tkwaZ eF`RU 2018-19	Ab`tgwi Z eF`RU 2018-19	cKZ 2017-18
Aw`R gþvðv				
1. cwi Pvj bñ ä gþvðv	178.56	154.79	186.04	82.78
2. A-cwi Pvj b Avq (bxU)	17.95	22.25	22.06	24.32
3. ktgK Askx`wi Z; Znevj t`q	0.00	0.00	0.00	0.00
4. mÿ l Kice`gþvðv	196.51	177.04	208.10	107.10
5. tgvU m=ú` i Dci gþvðv %	0.17	0.16	0.13	0.16
6. mÿ	0.00	0.00	0.00	0.00
7. Kice`gþvðv/(tj vKmb)	196.51	177.04	208.10	107.10
8. Ki	0.00	0.00	0.00	0.00
9. bxU gþvðv/(tj vKmb)	196.51	177.04	208.10	107.10
10. mi Kwii tKvlvMt`i cF`q Ae`vb/j f`vsk	0.00	0.00	0.00	0.00
11. mg-gj a`bi Dci j f`vsk nvi %	0.00	0.00	0.00	0.00
12. vbRm`A_`ghvMvb Ab`civZ	0.08	0.01	0.01	0.00
Znevj i Drm				
13. Kice`gþvðv/(tj vKmb)	196.51	177.04	208.10	107.10
14. AePq l Ab`vb`	213.78	191.42	94.00	50.00
15. mi vmi cwi Pvj b nB`Z bM` cEvn	410.29	368.46	302.10	157.10
16. gj ab cM`B	4,637.00	24,950.00	11,254.00	14,991.00
17. `xN`gqv` FY cM`B	0.00	41,000.00	22,000.00	50,105.00
18. cwi Pvj bvi `vei m=ú`E` vePq	0.00	0.00	0.00	0.00
19. Ab`vb` `vei m=ú`E` vePq	0.00	0.00	0.00	0.00
20. Ab`vb`	0.00	0.00	0.00	0.00
21. tgvU Znevj msMh	5,047.29	66,318.46	33,556.10	65,253.10
Znevj i c`qvM				
22. AvqKi	0.00	0.00	0.00	0.00
23. ce@Z`Permt`i i mgS`q	0.00	0.00	0.00	0.00
24. mi Kwii tKvlvMt`i cF`q Ae`vb/j f`vsk	0.00	0.00	0.00	0.00
25. cwi Pvj bvi `vqx m=ú`E`Z veib`tqvM	55.10	50.00	69.20	5.23
26. Ab`vb` `xN`gqv` m=ú`E`Z veib`tqvM	4,637.00	43,254.00	33,254.00	65,096.00
27. `xN`gqv` FY cwi t`kva	0.00	0.00	0.00	0.00
28. Ab`vb`	0.00	0.00	0.00	0.00
29. tgvU Znevj c`qvM	4,692.10	43,304.00	33,323.20	65,101.23
30. bxU Znevj eP`x/(NvUvZ)	355.19	23,014.46	232.90	151.87

Lj bv I qmv
cĹZövbmgŕ
cĹ° wĵ Z w ĩ ZcĪ Rþ 2020

(j vL UvKw)

veeiY	evfRU 30 Rþ 2020	mstkwæZ 30 Rþ 2019	cĹZ 30 Rþ 2018
gj ab I `vq			
1. gj ab	31037.00	26400.00	1450.00
2. msi wĴZ Znwĵ	3005.33	2808.82	2631.78
3. BK`þw	34042.33	29208.82	4081.78
4. `xNfġqww` vq	102424.00	102424.00	61424.00
5. Pj wZ `vq	-23003.35	-22835.22	9.19
6. tgvU `vq	79420.65	79588.78	61433.19
7. tgvU Znwĵ	113462.98	108797.60	65514.97
gj ab Kwĵtgv I wĵ KBwĵwĵ AbþvZ			
8. FY gj ab AbþvZ	70 : 30	73 : 27	94 : 6
9. Pj wZ AbþvZ	-0.09 : 1	-0.08 : 1	185.04 : 1
10. Zwi Z mæú` AbþvZ	-0.09 : 1	-0.08 : 1	179.80 : 1
mæúwĵ mgŕ			
11. Kvĥcwi Pj bvi `vei mæúwĵ	4424.50	4369.40	4319.40
12. ev` : cġAZ AePq	2334.15	2120.37	1928.95
13. bĵU cwi Pj b `vqx mæúwĵ	2090.35	2249.03	2390.45
14. Ab`vb` `xNfġqww` mæúwĵ	109315.00	104678.00	61424.00
15. Pj wZ mæú` gRĵ	58.30	53.00	48.18
16. -t`bv`vi	633.30	575.73	523.39
17. -Ab`vb`	1366.04	1241.85	1128.95
18. -tgvU Pj wZ mæú`	2057.63	1870.57	1700.52
19. -tgvU mæú`	113462.98	108797.60	65514.97
Drcv` bkxj Zvi AbþvZ			
20. tgvU mæú` i Drcv` bkxj Zv	0.02	0.02	0.03
21. Pj wZ gj aþbi Drcv` bkxj Zv	0.07	0.07	1.00
22. gRĵ gĵtj i Drcv` bkxj Zv	151.43	142.98	129.43
23. bĵU KvĥRix gj ab	25060.98	24705.79	1691.33
24. KvĥRix gj aþbi cwi eZĖ	355.19	23014.46	0

Lj bv l qmv

cĀZôlmgñ

প্রাক্কলিত নগদান প্রবাহ 2019-20

(j vL UvKiq)

veeiY	evfRU 2019-20	msġkwaZ evfRU 2018-19	Abġqwi Z evfRU 2018-19	cĀZ 2017-18
bM` vbi Drm				
1. cĀi ĩK bM`	0.00	0.00	0.00	0.00
2. e`vsK v`iZ	0.65	0.60	0.65	0.53
3. e`vsK (l fvi WġdU)	0.00	0.00	0.00	0.00
4. ġvU cĀi ĩK bM` vb (j vBb 1+2+3)	0.65	0.60	0.65	0.53
5. Ki l mj ce`bxU ġvrdv/(ġ vKmb)	196.51	177.04	208.10	107.10
ġhM : bM` vbi iġvšġi LvZmgñ				
6. AePq	213.78	191.42	94.00	315.34
7. G`vġv UvBġRkb l Ab`vb`	0.00	0.00	0.00	0.00
8. m`ú` ĩeġġġ ġ vKmb	0.00	0.00	0.00	0.00
9. ġRġ nwm	0.00	0.00	0.00	0.00
10. ġ`bv` vi nwm	0.00	0.00	0.00	0.00
11. Ab`vb` Pj ĩZ m`ú` nwm	0.00	0.00	0.00	0.00
12. cvl bv` vi eġx	0.00	0.00	0.00	0.00
13. FġYi mj eġx	0.00	0.00	0.00	0.00
14. AvqKi eġx	0.00	0.00	0.00	0.00
15. Ab`vb` Pj ĩZ `vq eġx	0.00	0.00	0.00	0.00
16. Ab`vb` (eYġv Ki`b)	0.00	1.60	0.69	1.92
17. ġvU (j vBb 4+....+16)	410.94	370.66	303.44	424.89
ev` : bM` vbi iġvšġi LvZmgñ				
18. m`ú` ĩeġġġ ġvrdv	1.00	0.80	1.50	0.00
19. ġ`bv` vi eġx	0.00	0.00	0.00	0.00
20. ġRġ eġx	0.00	0.00	0.00	0.00
21. Ab`vb` Pj ĩZ m`ú` eġx	0.00	0.00	0.00	0.00
22. cvl bv` vi nwm	0.00	0.00	0.00	0.00
23. Ab`vb` Pj ĩZ `vq nwm	0.00	0.00	0.00	0.00
24. Ab`vb` (eYġv Ki`b)	0.00	0.00	0.00	0.00
25. ġvU j vBb (18+....+24)	1.00	0.80	1.50	0.00
26. cĀZ`ġ cwi Pj bv nġZ bM` cĀvñ (17-25)	409.94	369.86	301.94	424.89
27. ġj ab/ Abġ vb cĀB	4,637.00	24,950.00	11,254.00	14,991.00
28. `xNġġqwm` FY cĀB	0.00	41,000.00	22,000.00	50,105.00
29. cwi Pj bv `vq m`ú` ĩeġġ	0.00	0.00	0.00	0.00
30. Ab`vb` m`ú` ĩeġġ	0.00	0.00	0.00	0.00
31. Ab`vb` (eYġv Ki`b)	0.00	0.00	0.00	0.00
32. ġvU bM` Znvej mSMġ (j vBb 26+....+31)	5,046.94	66,319.86	33,555.94	65,520.89

Lj bv I qmv

cĀZōvbmgn

প্রাক্কলিত নগদান প্রবাহ 2019-20

(j vL UvKiq)

veeiY	evfRU 2019-20	msĳkwaZ evfRU 2018-19	Abĳqwi Z evfRU 2018-19	cĀZ 2017-18
bM` Znietj i cĀqM				
33. `xNĳgqm` FY cwiĳkva	0.00	0.00	0.00	0.00
34. `vei m=úĳ` webĳqM	55.10	50.00	69.20	5.23
35. Ab`vb` m=úĳ` webĳqM	4,637.00	43,254.00	33,254.00	61,424.00
36. mĳ cwiĳkva	0.00	0.00	0.00	0.00
37. AvqKi cĀvb	0.00	0.00	0.00	0.00
38. mi Kwii ĳKvl vMĳi cĀ`q Ae`vb/j f`vsk	0.00	0.00	0.00	0.00
39. ceĀZxĀQĳi i mgšĳ (+/-)	0.00	0.00	0.00	0.00
40. Ab`vb` (eYĀv Ki`b)	0.00	0.00	0.00	0.00
41. ĳgvU bM` vĳbi cĳqM (33+.....+40)	4,692.10	43,304.00	33,323.20	61,429.23
42. mgvcbx bM`	0.00	0.00	0.00	0.00
43. e`vsK w`wZ	356.44	23,015.86	232.74	4,091.66
44. e`vsK (I fvi WĳdU)	0.00	0.00	0.00	0.00
45. ĳgvU mgvcbx bM` (j Bb 42+43+44)	356.44	23,015.86	232.74	4,091.66
46. ĳgvU (41+45)	5,048.54	66,319.86	33,555.94	65,520.89
47. bM` vĳbi bxU eĳx/ nwm (j vBb 45-4)	355.79	23,015.26	232.09	4,091.13

Lj bv l qmv

সরকারি কোষাগারে দেয় 2019-20

(j vL UvKvq)

weeiY	evfRU 2019-20	msfkwaz evfRU 2018-19	Abfjgwi ZevfRU 2018-19	cKZ 2017-18
1. Avg`wb kje	0.00	3,000.00	0.00	3,000.00
2. Avg`wbi Dci weμq Ki	0.00	0.00	0.00	0.00
3. Avg`wbi AbjwZ wd	0.00	0.00	0.00	0.00
4. weμtqi Dci AveMwi i`e/f`vU	50.00	48.00	48.00	42.51
5. weμq Ki	0.00	0.00	0.00	0.00
6. mi Kwii FfYi mY	0.00	0.00	0.00	0.00
7. AvqKi	0.00	0.00	0.00	0.00
8. mi Kwii fKv vMvfi c`q Ae`vb/j f`vsk	0.00	0.00	0.00	0.00
9. i Bmb Ki	0.00	0.00	0.00	0.00
10. moK wbgfY Ki	0.00	0.00	0.00	0.00
11. j vBtmY wd	0.00	0.00	0.00	0.00
12. Dbqwb wd	0.00	0.00	0.00	0.00
13. Ab`vb`	20.00	3,066.27	18.00	12,299.72
14. fgvU	70.00	6,114.27	66.00	15,342.23

Lj bv l qmv
cšZövbmg
KgxP weei Y

KgP msL'v												
KgP tkW	evRU 2019-20			mstkwaz evRU 2018-19			ckZ 2017-18		evRU 2019-20			
	অনুমোদিত পদ	eZgib msL'v	cš'wkZ msL'v	অনুমোদিত পদ	eZgib msL'v	cš'wkZ msL'v	অনুমোদিত পদ	eZgib msL'v	gj teZb	fivZw	ıgıU teZb ı fivZw	Kgr'ckZ Mo (Utkı)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1. KgPvix (tMW 1-5)	6	5	5	6	4	4	6	4	58.21	26.31	84.52	1,690,400
2. KgPvix (tMW 6-9)	14	8	8	14	7	7	14	7	52.11	28.55	80.66	1,008,250
3. KgPvix (tMW 10)	20	16	16	20	14	14	20	14	79.65	29.37	109.02	681,375
4. Dc-ıgıU (1+2+3)	40	29	29	40	25	25	40	25	189.97	84.23	274.20	945,517
5. KgPvix(tMW 11-20)	193	170	170	193	165	165	193	164	354.55	179.99	534.54	314,435
6. ` ıı kıgK	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00	0
7. Avav-` ıı kıgK	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00	0
8. A` ıı kıgK	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00	0
9. AıbqıgZ kıgK	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00	0
10. Dc-ıgıU (5+...+8)	193	170	170	193	165	165	193	164	354.55	179.99	534.54	314,435
11. ıgıU (4+9+10)	233	199	199	233	190	190	233	189	544.52	264.22	808.74	406,402

Lj bv I qmv
cūZōvbmgn
Kgr[®] weei Y

teZb I fvZw` (j vL UvKvq)											
msjkwaz evfRU 2018-19				Abtqwi Z evfRU 2018-19				cūZ 2017-18			
gj teZb	fvZw`	tgvl teZb I fvZw`	Kgr [®] cūZ Mo (UvKv)	gj teZb	fvZw`	tgvl teZb I fvZw`	Kgr [®] cūZ Mo (UvKv)	gj teZb	fvZw`	tgvl teZb I fvZw`	Kgr [®] cūZ Mo (UvKv)
14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25
55.70	25.17	80.87	2021750	58.21	26.31	84.52	1690400	55.80	25.85	81.65	2041250
49.86	27.28	77.14	1102000	52.11	28.55	80.66	1008250	49.05	27.92	76.97	1099571
76.22	28.10	104.32	745143	79.65	29.53	109.18	682375	77.85	30.25	108.10	772143
181.78	80.55	262.33	1049320	189.97	84.39	274.36	946069	182.70	84.02	266.72	1066880
368.00	173.00	541.00	327879	386.86	182.54	569.40	334941	363.50	169.26	532.76	324854
0.00	0.00	0.00	0	0.00	0.00	0.00	0	0.00	0.00	0.00	0
0.00	0.00	0.00	0	0.00	0.00	0.00	0	0.00	0.00	0.00	0
0.00	0.00	0.00	0	0.00	0.00	0.00	0	0.00	0.00	0.00	0
0.00	0.00	0.00	0	0.00	0.00	0.00	0	0.00	0.00	0.00	0
368.00	173.00	541.00	327879	386.86	182.54	569.40	334941	363.50	169.26	532.76	324854
549.78	253.55	803.33	422805	576.83	266.93	843.76	424000	546.20	253.28	799.48	423005

খুলনা ওয়াসা
দীর্ঘমেয়াদী ঋণ ও ব্যাংক দায় বিবরণী

(লক্ষ টাকায়)

ক্রমিক নম্বর	বিবরণ	বাজেট ২০১৯-২০	সংশোধিত বাজেট ২০১৮-১৯	অনুমোদিত বাজেট ২০১৮-১৯	সাময়িক ২০১৭-১৮
১.	বৈদেশিক ঋণ (পরিশোধিতব্য)				
	ক. আসল	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০
	খ. সুদ	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০
২.	বৈদেশিক ঋণ (বকেয়া)				
	ক. আসল	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০
	খ. সুদ	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০
৩.	সরকারী ঋণ (পরিশোধিতব্য)				
	ক. আসল	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০
	খ. সুদ	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০
৪.	সরকারী ঋণ (বকেয়া)				
	ক. আসল	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০
	খ. সুদ	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০
৫.	ব্যাংক ঋণ (পরিশোধিতব্য)				
	১. দীর্ঘমেয়াদী				
	ক) আসল	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০
		০.০০	০.০০	০.০০	০.০০
	২. স্বল্পমেয়াদী				
	ক. আসল	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০
	খ. সুদ	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০
৬.	ব্যাংক ঋণ (বকেয়া)				
	১. দীর্ঘমেয়াদী				
	ক. আসল	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০
	খ. সুদ	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০
	২. স্বল্পমেয়াদী				
	ক. আসল	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০
	খ. সুদ	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০
	মোট	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০

(কর্পোরেশন হতে প্রাপ্ত হিসেব অনুযায়ী)

দীর্ঘমেয়াদী ঋণের বিবরণী

(লক্ষ টাকায়)

ক্রমিক নম্বর	বিবরণ	৩০/০৬/১৮ পর্যন্ত প্রদেয়	বাজেট ২০১৯-২০	সংশোধিত বাজেট ২০১৮-১৯	আদায় ২০১৭-১৮
১.	দীর্ঘমেয়াদী ঋণ	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০
	আসল	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০
২.	সুদ	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০
	মোট	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০

(উন্নয়ন অনুবিভাগের ডি,এস,এল অধিশাখা হইতে প্রাপ্ত হিসাব অনুযায়ী)